

بنام خدا

« فرم طرح درس »

دانشکده: ... فنی و مهندسی **رشته:** ... مهندسی صنایع **گرایش:** مدیریت مهندسی و مدیریت کیفیت ... **مقطع:** تحصیلات تکمیلی.....

نام درس: برنامه ریزی و زمانبندی پروژه **تعداد واحد نظری:** ۳ **تعداد واحد عملی:** **عنوان درس پیشنهادی:** ... تحقیق در عملیات.

نام مدرس: ... محمد خلیل زاده... **تمام وقت** **نیمه وقت** **مدعو** **محل برگزاری:** کلاس **آزمایشگاه**

هدف کلی درس :

رئوس مطالب	
هفته اول	آشنایی با تعریف پروژه و تفاوت آن با عملیات مستمر، تعریف مدیریت پروژه و فواید بکارگیری آن چک لیست فرآیندهای پروژه انواع ساختارهای سازمانی و مزایا و معایب هر کدام آشنایی با مدیریت پروژه سازمانی و مزایای آن
هفته دوم	آشنایی با مدیریت منافع و مراحل آن آشنایی با دفتر مدیریت پروژه و انواع وظایف و تیپ بندی های مختلف آن اهداف کلیدی موفقیت آمیز پروژه
هفته سوم	فازهای پنج گانه دوره عمر پروژه، ورودیها، فرآیندها و خروجیهای آنها آشنایی با حیطه های مختلف مدیریت پروژه ساختار شکست کار و نحوه تهیه آن ماتریس وظایف و مسولیتها
هفته چهارم	روشهای مختلف تخمین مدت زمانهای فعالیتها انواع مختلف روابط پیش نیازی بین فعالیتهای پروژه آشنایی با اشکال مختلف نمایش شبکه فعالیتهای پروژه و مزایا و معایب آنها نحوه تهیه زمانبندی پروژه و روشهای مختلف آن
هفته پنجم	آشنایی با پرت و گرت روش مسیر بحرانی و نحوه تهیه گانت چارت پروژه انواع شناوریها و فرمولهای محاسباتی آنها و نحوه فرموله کردن آنها در مسایل زمانبندی پروژه
هفته ششم	آشنایی با مدیریت بافر و الگوریتمهای مختلف تعیین اندازه بافر پروژه و بافرهای تغذیه
هفته هفتم	آشنایی با انواع مسایل مختلف زمانبندی پروژه با محدودیت منابع فاکتور منابع و فاکتور پیچیدگی شبکه پروژه و تاثیر آنها در زمانبندی پروژه انواع فعالیتهای زمانبندی پروژه و طبقه بندی آنها
هفته هشتم	تسطیح منابع و الگوریتمهای آن و معرفی نرم افزارهای کارا برای تسطیح منابع مسایل زمانبندی پروژه با محدودیت منابع و با فعالیتهای قابل انقطاع مسایل زمانبندی پروژه با محدودیت منابع و با فعالیتهای چندگانه
هفته نهم	مسایل RACP مسایل زمانبندی پروژه با محدودیت منابع و با نرخ جریان نقدینگی تنزیل یافته مسایل زمانبندی پروژه با محدودیت منابع و با هدف کمینه سازی تاخیرهای فعالیتها و تاخیرهای منابع
هفته دهم	بودجه ریزی پروژه و انواع هزینه های مختلف پروژه روشهای مختلف تخمین هزینه های فعالیتهای پروژه
هفته یازدهم	مسایل زمانبندی پروژه با محدودیت منابع و با تبادل هزینه زمان و منابع زمان

مدیریت ارزش حاصله و مزایای آن، فرمولهای محاسباتی و آشنایی با تحقیقات جدید صورت گرفته در این امر	هفته دوازدهم
مدیریت ریسک پروژه و روشهای مختلف شناسایی، تحلیل کیفی و کمی و رتبه بندی ریسکها	هفته سیزدهم
مدیریت کیفیت پروژه	هفته چهاردهم
روشهای ابتکاری سازنده و بهبود دهنده برای زمانبندی پروژه، قوانین مختلف اولویت بندی فعالیتها	هفته پانزدهم
رایانش ابری در مدیریت پروژه و سیستم مدیریت اطلاعات پروژه مدیریت دانش پروژه، فاز اختتامیه پروژه و فرآیندها و ضرورت پرداختن به آن	هفته شانزدهم

توجه: در صورت تغییر مباحث و نحوه تدریس درس در هر نیمسال لازم است فرم مربوطه مجدداً توسط استاد محترم تکمیل و جهت به روز رسانی در اختیار آموزش دانشکده و سایت واحد قرار گیرد.

نحوه ارزشیابی فعالیت دانشجوی در طی دوره:

امتحان میان ترم ۵ نمره

نمرینها ۱ نمره

امتحان پایان ترم ۱۴ نمره

مشارکت در کلاس و پروژه (نمره تشویقی و اضافی دارد)

منابع مطالعاتی:

۱- کتاب کنترل پروژه، دکتر مجید سبزه پرور

۲- KLUWER Project Scheduling A research Hnadbook, Erik L. Demeulemeester and Willy S. Herroelen, -
ACADEMIC PUBLISHERS

۳- مرجع استاندارد مدیریت پروژه PMBOK

۴- Project Management Jump Start, Kim Heldman, Wiley

۵- کتاب مدیریت و کنترل پروژه، دکتر علی حاج شیرمحمدی