

بنام خدا

« فرم طرح درس »

دانشکده: ... فنی و مهندسی..... **رشته:** ... مهندسی صنایع..... **گرایش:** مدیریت مهندسی و کیفیت و بهره وری... **مقطع:** ارشد
نام درس: مباحث منتخب در مدیریت مهندسی..... **تعداد واحد نظری:** ... ۳... **تعداد واحد عملی:** **عنوان درس**
پیشنیاز: ندارد **نام مدرس:** ... امیر عزیزی..... **تمام وقت** ■ **نیمه وقت** □ **مدعو** □ **محل برگزاری:** کلاس ■
 آزمایشگاه

هدف کلی درس :

آشنایی دانشجویان با مفاهیم تفکر ناب،

آشنایی دانشجویان با سیستم تولیدی کششی و JIT, Kanban, SMED, pola-yoke

آشنایی دانشجویان با رویکردهای نوین در سیستم های تولیدی

آشنایی دانشجویان با تولید چابک، تاب آور و تولید پایدار

رئوس مطالب	
هفته اول	آشنایی با انواع سیستم های تولیدی ، تعاریف و مفاهیم سیستم تولید ناب
هفته دوم	معرفی اصول تفکر ناب و اهمیت آن
هفته سوم	آشنایی و تشخیص انواع فعالیتهای ارزشی و غیر ارزشی/ اتلافها
هفته چهارم	معرفی تکنیکها و ابزارهای ناب
هفته پنجم	تشریح تولید سلولی
هفته ششم	طراحی، تجزیه و تحلیل نقشه جریان ارزش
هفته هفتم	بررسی بالانس سازی خط تولید
هفته هشتم	آشنایی با مفهوم SMED
هفته نهم	poka-yoke
هفته دهم	JIT, Kanban و حالت سوپر مارکتی
هفته یازدهم	TPS
هفته دوازدهم	محاسبه cycle time/takt time, lead time
هفته سیزدهم	محاسبه efficiency, utilization ، ارزیابی ناب در کارخانه
هفته چهاردهم	بررسی و بحث ناب در سازمانهای تولیدی (مطالعات موردی)
هفته پانزدهم	تولید چابک و تفاوت آن با تولید ناب
هفته شانزدهم	تولید تاب آور و تولید پایدار

توجه: در صورت تغییر مباحث و نحوه تدریس درس در هر نیمسال لازم است فرم مربوطه مجددا توسط استاد محترم تکمیل و جهت به روز رسانی در اختیار آموزش دانشکده و سایت واحد قرار گیرد.

نحوه ارزشیابی فعالیت دانشجویی در طی دوره:

- سه نمره بررسی و ارایه مطالعات اجرایی و موردی
- سه نمره ارایه مقالات جدید مرتبط با سرفصل های درس
- چهارده نمره پایان ترم

منابع مطالعاتی:

1. David Mann, Creating a Lean Culture: Tools to Sustain Lean Conversions, Productivity Press, 2014
2. Art Byrne and James P. Womack ,The Lean Turnaround: How Business Leaders Use Lean Principles to Create Value and Transform Their Company, McGraw-Hill Education, 2012
3. Mike Rother, Toyota Kata: Managing People for Improvement, Adaptiveness and Superior Results, McGraw-Hill Education, 2009
4. Javier Santos, Richard Wysk, Jose Manuel Torres, Improving Production with Lean Thinking, J Wiley & Sons, Inc. 2006
5. Peter L.King, Lean for the Process Industry, Dealing with Complexity, CRC Press 2009
6. Katsundo Hitomi, Manufacturing System Engineering, CRC Press, 1996
7. Lonnie Wilson, How To Implement Lean Manufacturing, McGraw-Hill Professional, 2009
8. Taiichi Ohno, Toyota Production System, Productivity Press, 1988
9. Jeffrey K. Liker, The Toyota Way, McGraw-Hill, 2004
۱۰. جیمز ووماک، دانیل جونز، دانیل روس، مترجم: آزاده راندنژاد و کاظم موتاییان، تولید ناب: انقلاب کیفیت و بهره وری، آموزه، ۱۳۹۲